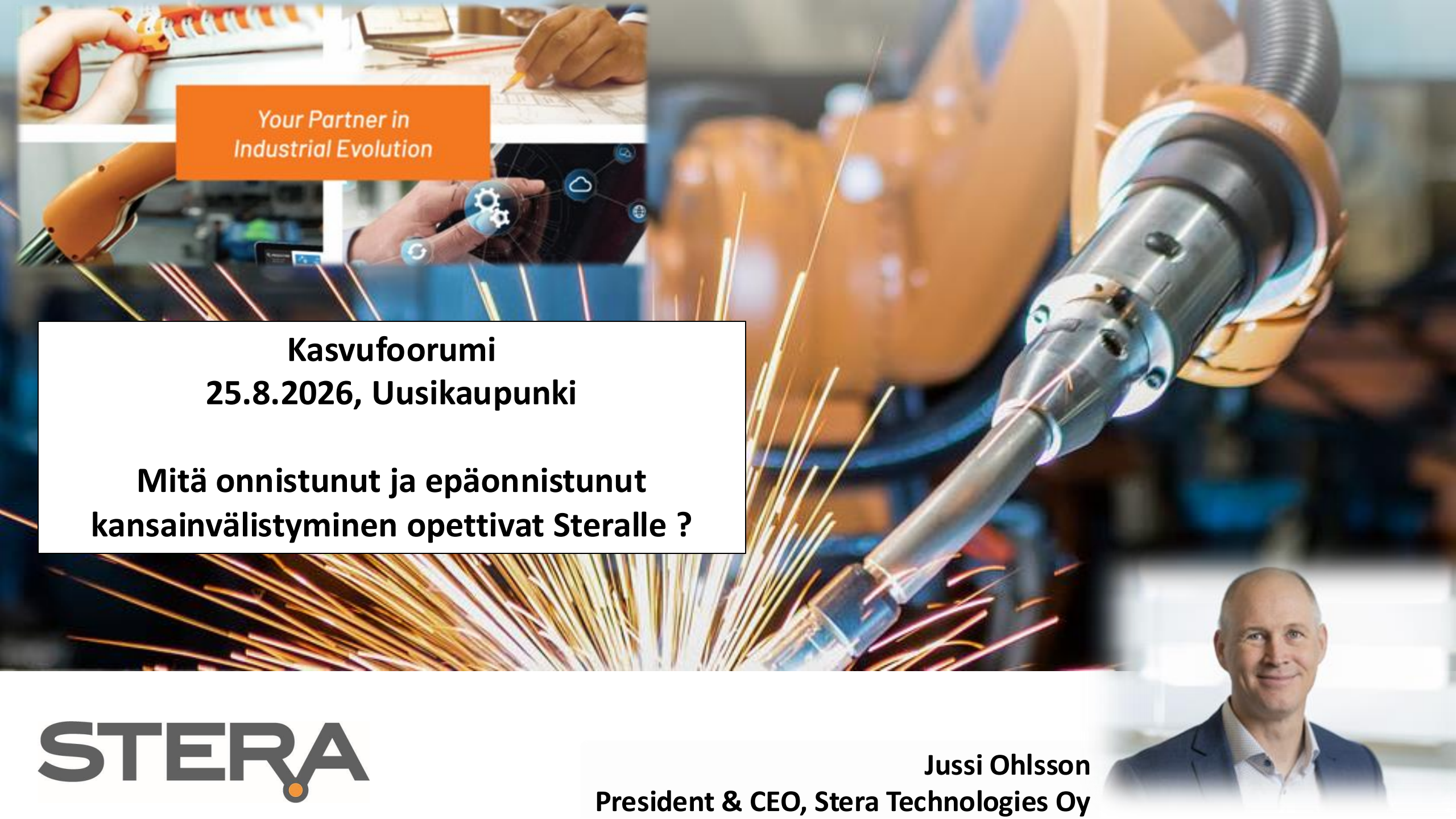




*Your Partner in
Industrial Evolution*

**Kasvufoorumi
25.8.2026, Uusikaupunki**

**Mitä onnistunut ja epäonnistunut
kansainvälistyminen opettivat Steralle ?**

STERA

**Jussi Ohlsson
President & CEO, Stera Technologies Oy**



STERAN AVAINLUVUT



2026FC

100M€ /700hlö



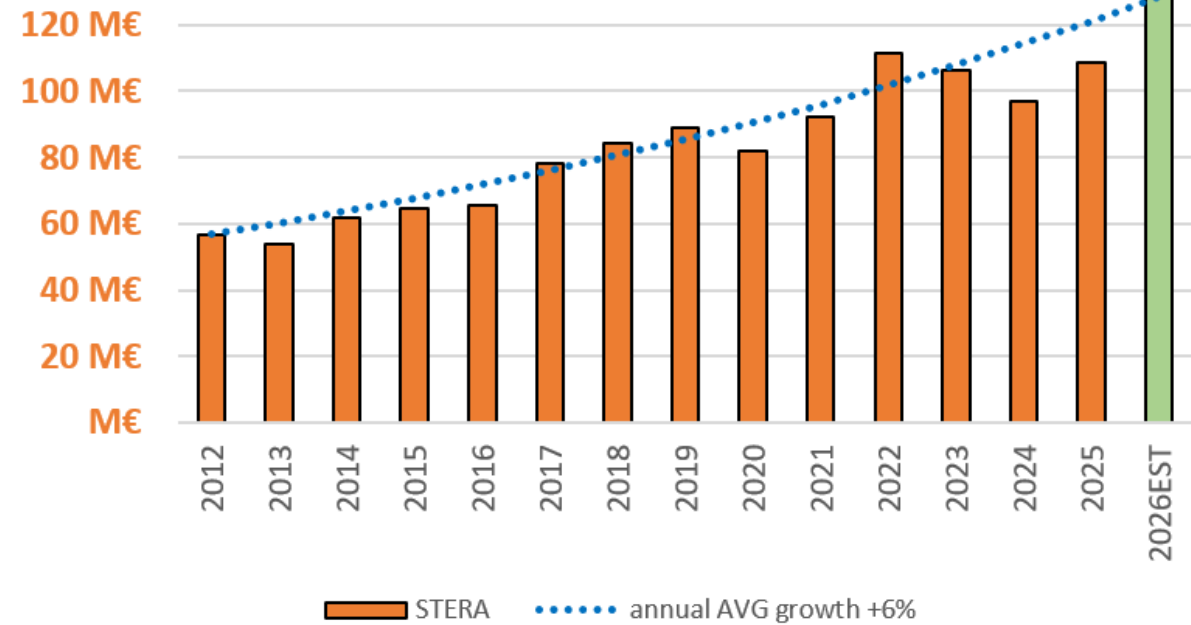
30M€ /300hlö

130M€ /1.000hlö

STERA TOIMII
SEITSEMÄLLÄ
PAIKKAKUNNALLA
SUOMESSA JA
VIROSSA



STERA SALES DEVELOPMENT

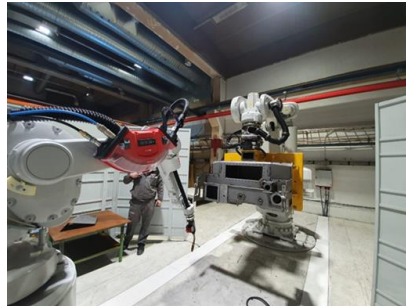


	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026FC
Liikevaihto	82 M€	92 M€	112 M€	106 M€	97 M€	109 M€	130 M€
Investoinnit (3-5%)	2,8 M€	4,9 M€	4,6 M€	3,6 M€	3,4 M€	3,2 M€	5,1 M€
Henkilöstö	777	820	892	869	820	861	1000

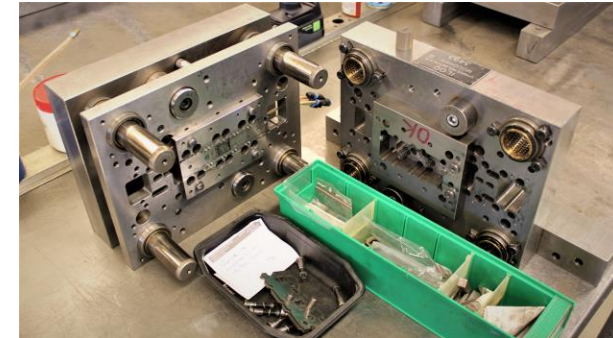
SOPIMUSVALMISTUSTA LAAJALLA TARJONNALLA



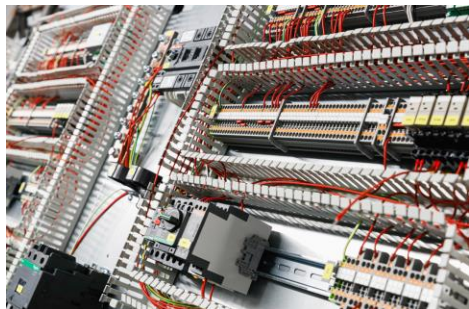
MEKANIikkaAVALMISTUS



TYÖVÄLINEET



ELEKTORNIikka JA JOHTOSARJAVALMISTUS



KOKOONPANO- JA TESTAUSPALVELUT



TEHDASPINTA-ALA VAJAAT KYMMENEN JALKAPALLOKENTTÄÄ

Paimio, 9.000m²



Vaasa, 1.500m²



Allika Estonia, 11.000m²



Tammela, 16.000m²



Naantali, 11.000m²



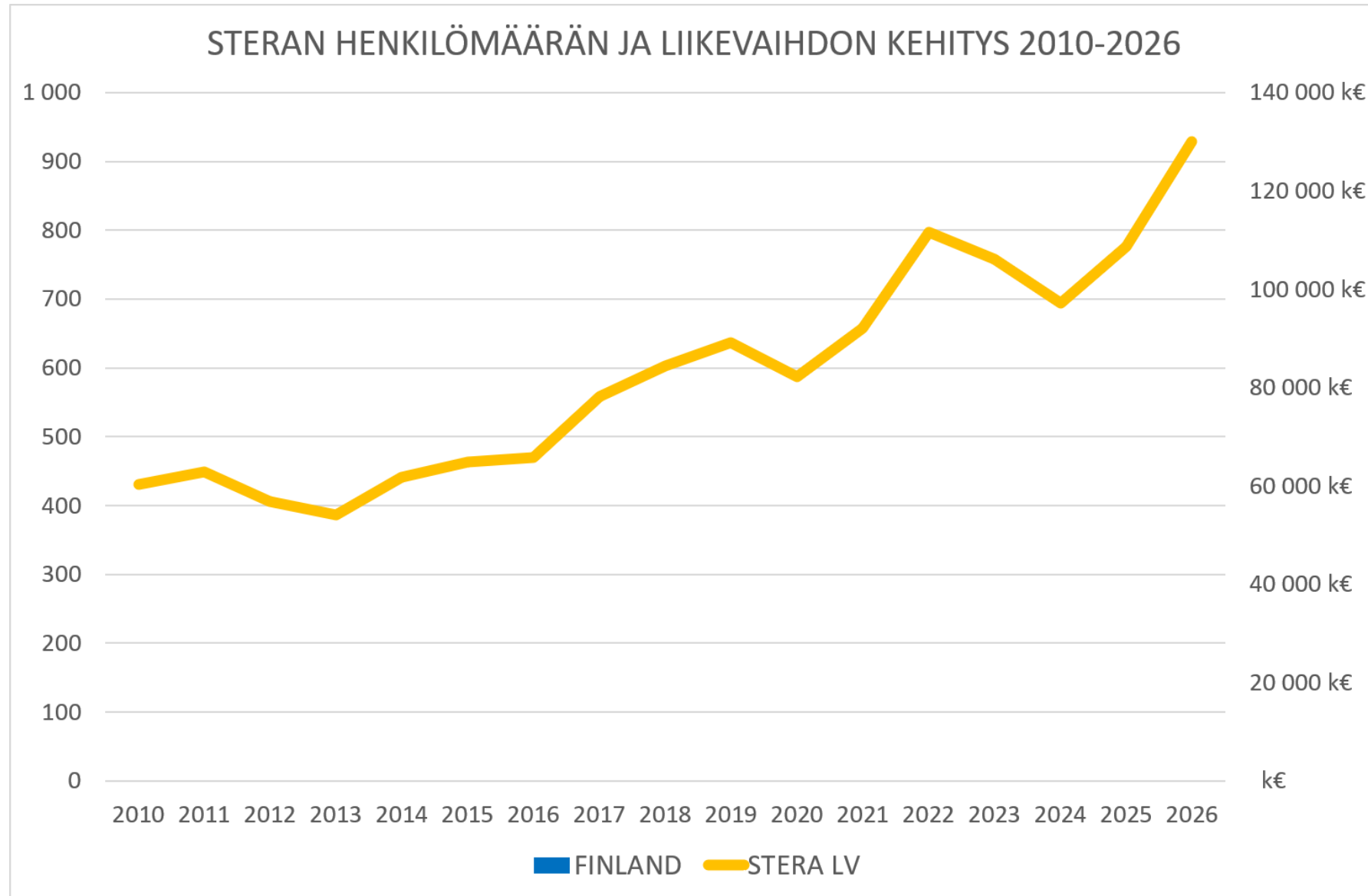
Kaarina, 12.000m²



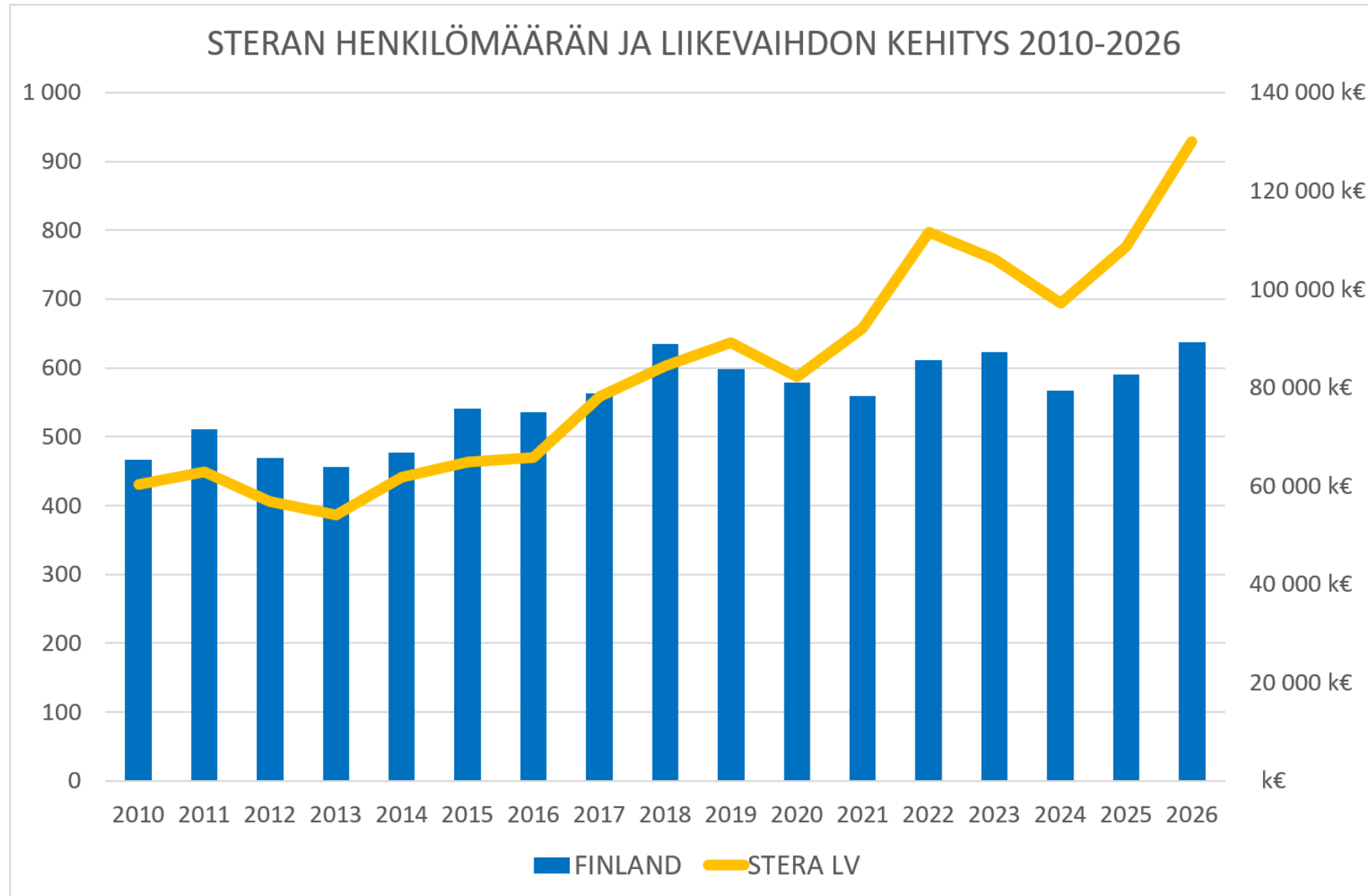
Kaavi, 5.000m²



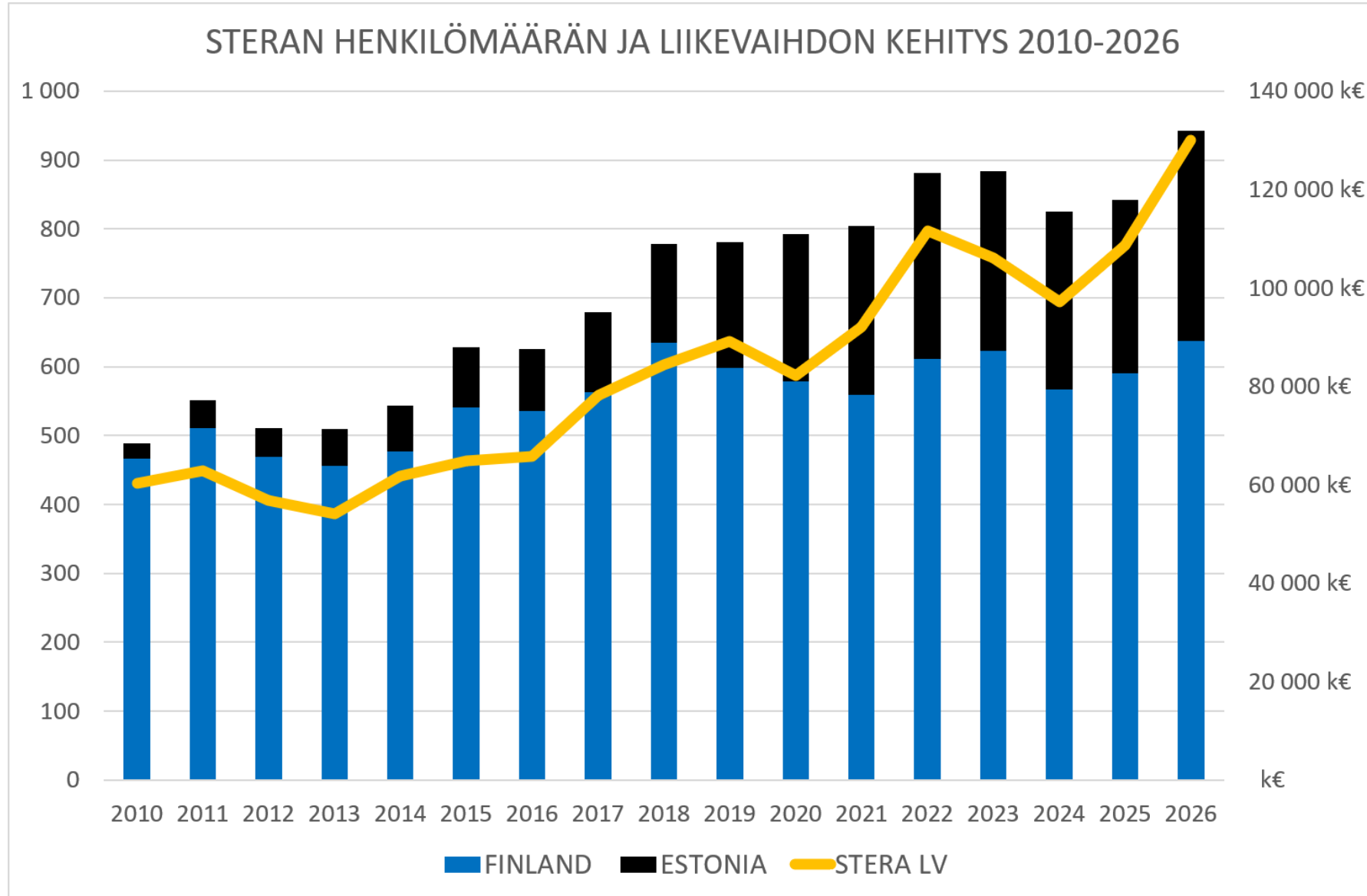
KASVUSTRATEGIA ON VAATINUT KANSAINVÄLISTYMISTÄ



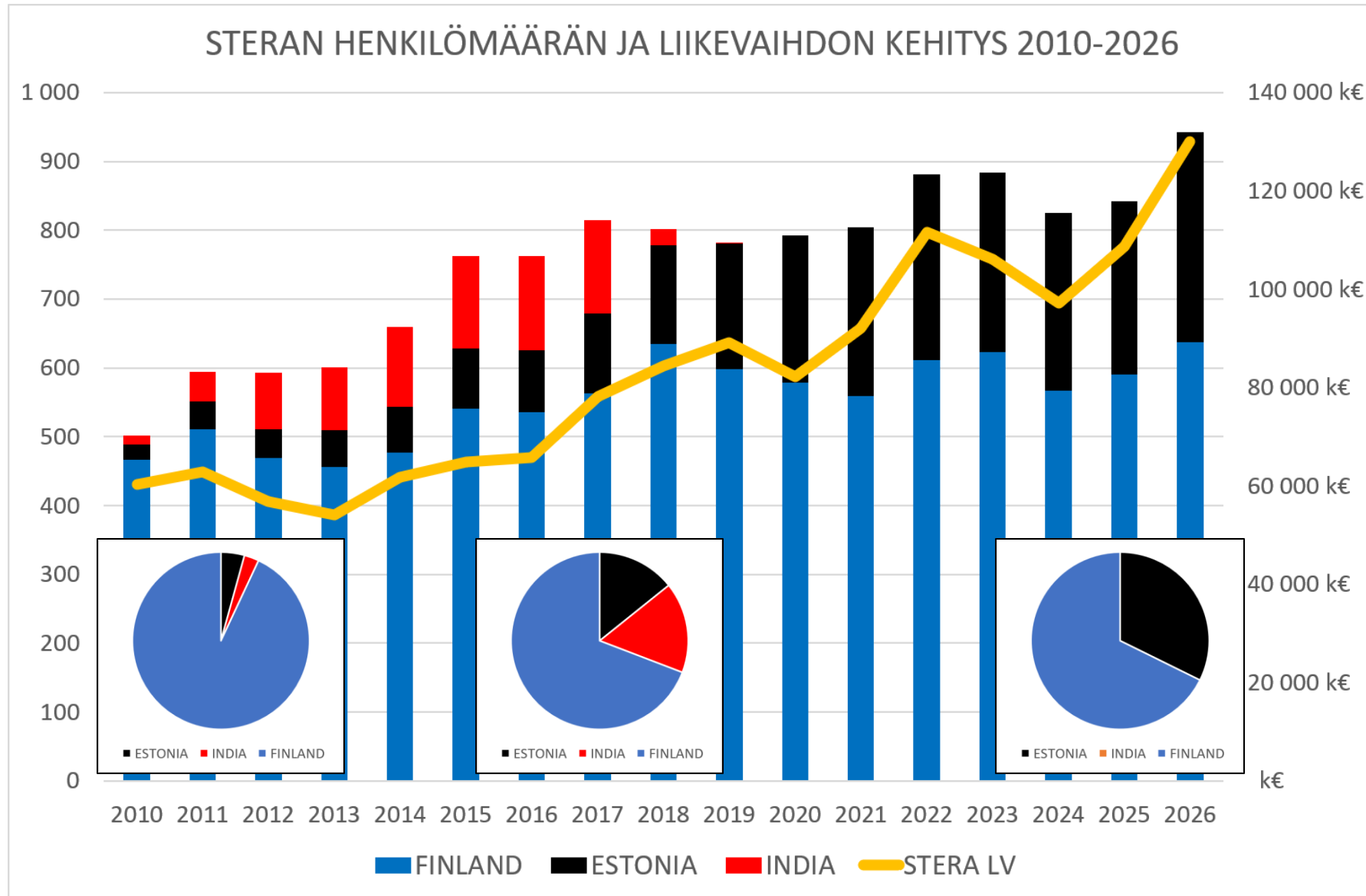
KASVUSTRATEGIA ON VAATINUT KANSAINVÄLISTYMISTÄ



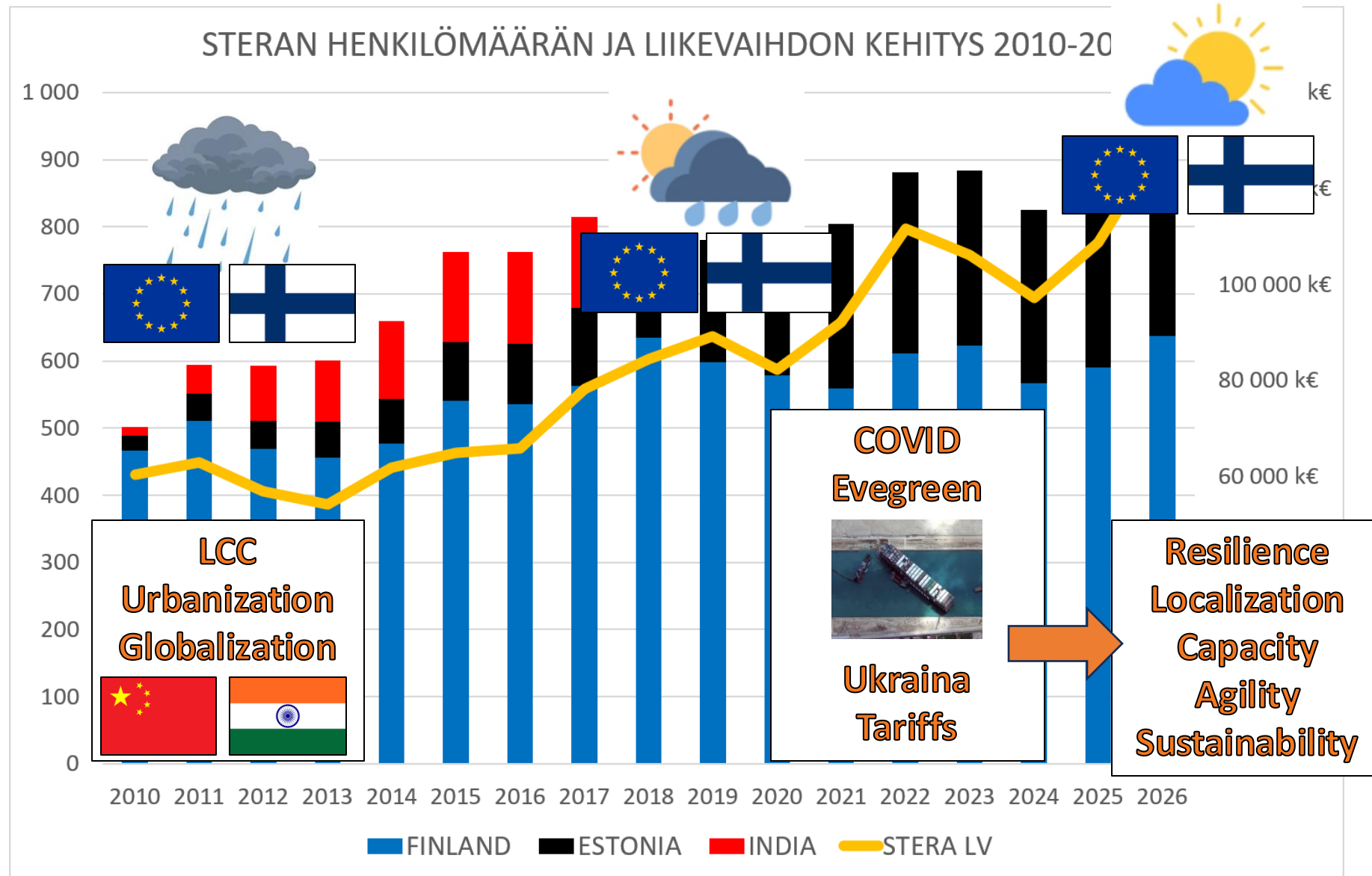
KASVUSTRATEGIA ON VAATINUT KANSAINVÄLISTYMISTÄ



KASVUSTRATEGIA ON VAATINUT KANSAINVÄLISTYMISTÄ



TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOSTEN VAIKUTUKSET EUROOPAN TOIMITUSKETJUIHIN



CASE STERA INTIA



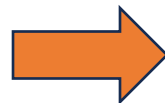
LCC
Urbanization
Globalization



2009
Green Field
Tehdas #1



finnfund



2011
Muutto
Tehdas #2



finnfund



2012-2017
Teknologiasiirto
Kasvu (120hlö)
Kannattavuus



2018
Operatiivinen alasajo

2018-2025
Juridinen alasajo



CASE STERA VIRO



2006 - 2017

Saue

1hlö ➔ 140hlö

Green Field Tehdas#1 + laajennus

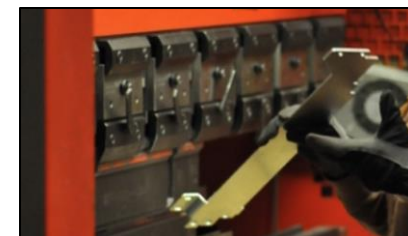


2017 - 2026

Allika

140hlö ➔ 300hlö

Green Field Tehdas#2 + laajennus



MIKSI EPÄONNISTUIMME INTIASSA JA ONNISTUIMME VIROSSA ? MITÄ OPIMME ?



MIKSI EPÄONNISTUIMME ?

- VÄHÄINEN AIKAISEMPI KANSAINVÄLISTYMISKOKEMUS vs. HYVIN ERILAINEN MARKKINAYMPÄRISTÖ
- INVESTOINTIPÄÄTÖKSET LIIAKSI ASIAKKAIDEN EHDOILLA
- RISKIALTTIIMMAT INVESTOINTIPÄÄTÖKSET (mittaluokka + kompleksisuus + aikataulu)
- PAIKALLISTEN MARKKINOIDEN KILPAILUTEKIJÄT EIVÄT PUOLTANEET STERAN VAHVUUUKSIA
- KILPAILIJAT AASIALAISIA SOPIMUSVALMISTAJIA
- MAANTIETEELLINEN ETÄISYYS KONSERNIN JOHTOON
- GREEN FIELD vs. M&A ...?



MIKSI ONNISTUIMME ?

- TOIMINTAYMPÄRISTÖN RIITTÄVÄ SAMANKALTAISUUS
- SAMAT ASIAKKAAT KUIN SUOMESSA
- INVESTOINNIT JAKAUTUNEET MALTILLISEMMIN PIDEMMÄLLE AIKAJÄNTEELLE JA STERAN EHDOILLA
- KILPAILIJAT (ETENKIN TOIMINNAN ALUSSA) POHJOIS-EUROOPPALAISIA SOPIMUSVALMISTAJIA
- MAANTIETEELLINEN LÄHEISYYS KONSERNIN JOHTOON
- ONNISTUNEET REKRYTOINNIT JA SITOUTUNUT HENKILÖSTÖ

GREEN FIELD vs. M&A

ASIAKASTA KUUNNELLEN,
ITSEKKÄILLÄ EHDOILLA

ÄLÄ ALIARVIOI UUDEN TOIMINTAYMPÄRISTÖN
KOMPLEKSISUUTTA

MARATON, EI SPRINTTI

MIKSI KANSAINVÄLISTYimme ?
MAHDOLLISTAA KASVUN
KIIHDYTTÄMISEN

STERA

YOUR PARTNER IN INDUSTRIAL EVOLUTION



INTERNATIONAL INDUSTRIAL TECHNOLOGY PARTNER

Kiitos !